

# Experten für profitable Instandhaltung

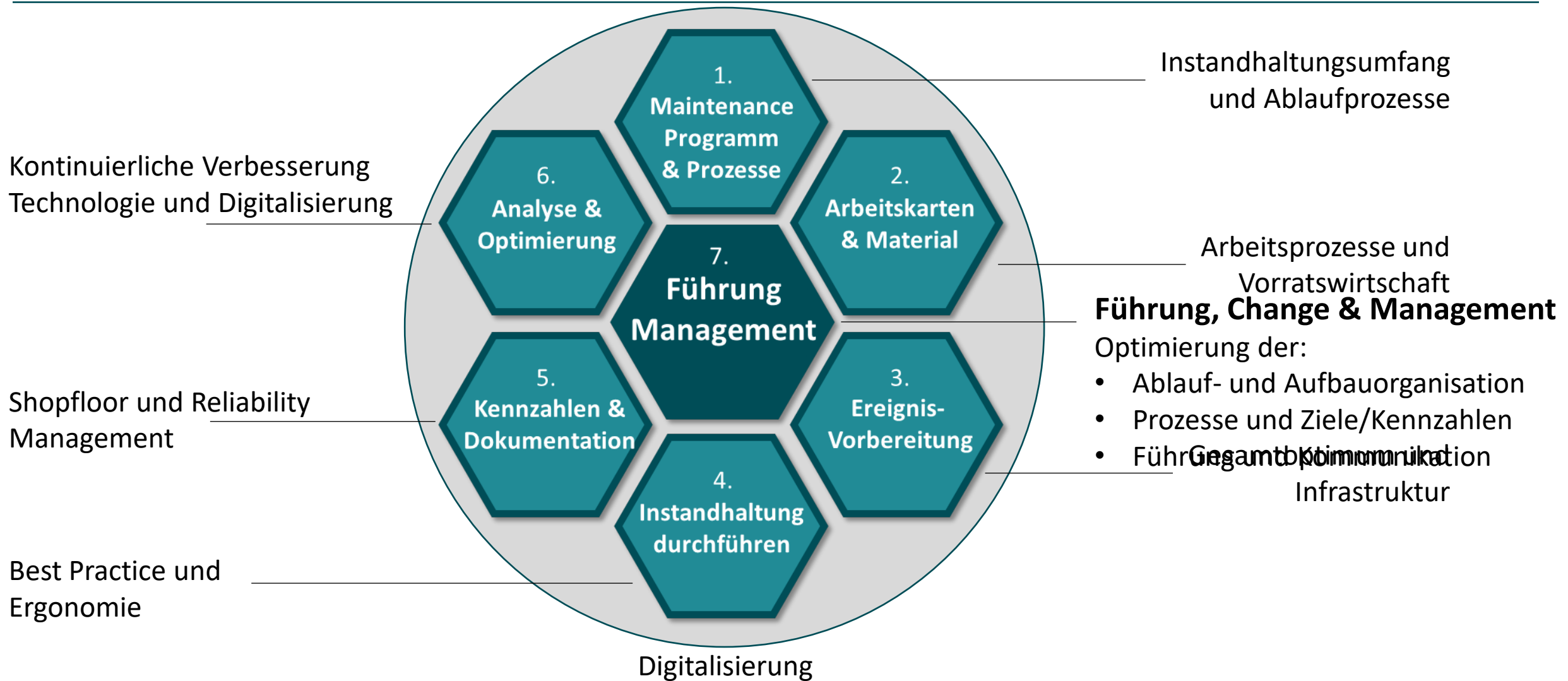


Verfügbarkeit sichert den Fahrplan.

## Wir trainieren und beraten Wartungsbetriebe!

Wir konzentrieren Betriebe auf:

- ✓ Höchste Fahrzeugverfügbarkeit
- ✓ Technische Sicherheit und Zuverlässigkeit
- ✓ Optimalen Ressourcen-Einsatz



# SolutiCon

## Referenzen - Aus der Praxis für die Praxis



### Einführung LEAN-Management Beispiel 5S Workshop Waggon Werk Brühl GmbH

**Grundlagen Training**

**Simulation (z.B. Lego)**

**Praxis-Umsetzung**

**SOLUTIONICON**  
YOUR MAINTENANCE COACH

### Firmenportrait SolutiCon Beispiel Shopfloor Management – SWM

**Grundlagen Training**

**Entwicklung**

**Praxis-Umsetzung**

„Durch das von SolutiCon eingeführte Shopfloor-Management in der Drehgestell-Werkstatt konnten die Durchlaufzeit nachweislich dauerhaft um mind. 7% verringert und die Aufwände um über 10% reduziert werden!“

Peter Wühl – SWM /MVG  
Leitung Transfahrzeuge, MS-TF  
Stellv. Betriebsleiter B0Strab

März 2023

**SOLUTIONICON**  
YOUR MAINTENANCE COACH

### Ablaufoptimierung von Instandhaltungsereignissen

Verkehrsgesellschaft Frankfurt am Main

#### Referenzen

Management, Organisationsentwicklung, Kostensenkung

**Ablaufoptimierung von Instandhaltungsereignissen**

Art der Leistung: Dienstleistung  
Auftraggeber und Ort: Frankfurter Verkehrsgesellschaft VGF Frankfurt  
Geschäftsjahr und Laufzeit: 2020/21  
Projektgröße: Optimierung Prozesse der Arbeitsvorbereitung Ca. 150 Mitarbeiter

**Methoden und Theorie:**

**Umsetzung in die Praxis:**

**Referenzen**  
Management, Organisationsentwicklung, Kostensenkung

**Worum geht es?**

- Die Fristen der Fahrzeuge werden in der Regel nicht zeitgerecht fertiggestellt, oder erfordern erhöhten Aufwand.
- Ständige interne und externe Störungen im Betrieb durch vielfältige Ursachen sorgen für Unterbrechungen bei der Bearbeitung der Fahrzeuge (Lieferanten, Zuständigkeiten, etc.).
- Es fehlt teilweise an Transparenz über den Bearbeitungsstand von Einzelfahrzeugen, sowie über die gesamte Flotte.
- Es finden viele interne, lokale Verbesserungen statt, diese müssen besser auf das Betriebsoptimum koordiniert und abgestimmt werden.

**Die Lösung:**  
Folgende Schritte wurden erfolgreich umgesetzt:

- Schaffung von Transparenz mittels Wertstromanalyse und Design, Aufnahme Tätigkeiten per Begleitung und Interview.
- Umsetzung von erkannten „Quick-Win“-Lösungen.
- Kategorisierung der Arbeiten nach Dringlichkeit und Wichtigkeit, Erstellung eines Abarbeitungsplans.
- Optimierung der Ablaufpläne der Fristen mit den involvierten Bereichen/Schnittstellen (Werkstätten, Material, Einkauf, etc.).
- Digitalisierung der Lösungen mit den IT-Partnern des Kunden.

**Unsere Leistung!**

- Definition und Leitung der Workshops und Methoden für die Wertstromanalyse, Projektmanagement.
- Team-Workshops mit involvierten Bereichen zur Optimierung der Fristenabläufe.
- Schnittstellenpartner zum IT-Dienstleister des Kunden für die Umsetzung der Ergebnisse.

**Der Nutzen.**

- Reduzierung der Durchlaufzeiten bei Pilot-Fristen um bis zu 25% und durch neue Ablaufpläne und aktive Arbeitssteuerung.
- Fachliche und methodische Leitung und Beratung der Bereiche.
- Übergreifende Koordination der erkannten Arbeitspakete zur Optimierung der Abläufe.

08.01.2021

Proprietary and Confidential

**SOLUTIONICON**  
YOUR MAINTENANCE COACH

### Digitalisierung Produktion

#### Definition der „digitalisierten“ Produktionsprozesse zur Lastenhefterstellung

#### Referenzen

Management, Organisationsentwicklung, Kostensenkung

**Digitalisierung der Instandhaltungsprozesse**

Art der Leistung: Dienstleistung  
Auftraggeber und Ort: Mainzer Mobilität Mainz  
Geschäftsjahr und Laufzeit: 2020  
Projektgröße: Instandhaltungsbereich > 350 Mitarbeiter

**Worum geht es?**

- Der Instandhaltungsbereich der Verkehrsbetriebe möchte alle Prozesse so weit sinnvoll digitalisieren, um die Chancen der heutigen Technik für eine effizientere und wirtschaftlichere Bearbeitung zu nutzen.
- Hierfür wurde bereits ein IT-Lastenheft zur Einführung einer Software erstellt, die das bedienerfreundliche User Interface zur SAP Plattform bilden soll.
- Vor allem soll durch die Transformation die Arbeit der Mitarbeiter erleichtert und die Wahrnehmung der Verkehrsgesellschaft als attraktiver Arbeitgeber gestärkt werden.
- Da es neben der Digitalisierung der Dokumente auch um die Einführung digitaler Prozesse geht, wird eine massive Veränderung der Arbeitsweisen, Arbeitsplätze und Abläufe mit einher gehen. Das war im IT-Lastenheft nicht abgebildet.

**Die Lösung:**  
Folgende Schritte wurden erfolgreich umgesetzt:

- Ausarbeitung der neuen Ziel-Prozesse und Rollen sollte durch Beratung und Coaching der Führungskräfte.
- Aufnahme der aktuellen Ablauf- und Aufbauorganisation mit Historie und der aktuellen Entwicklungen.
- Visualisierung und Beschreibung der Zielprozesse mittels Interviews, Gruppenarbeiten und Visionsworkshops.
- Integration der Ergebnisse in dem bereits in Erstellung befindlichen IT-Lastenheft zur Ausschreibung.
- Leitung des Umsetzungsprojektes (Organisation, Prozessumstellung, Stammdatenmanagement) in Abstimmung.

**Unsere Leistung!**

- Schärfung des Bewusstseins für die Notwendigkeit von neuen Abläufen, Rollen, Verantwortung in einer digitalen Arbeitswelt.
- Leitung der Visionsworkshops, Visualisierung der Prozesse, als Grundlage des Change Managements.
- Dokumentation der Anforderungen im Lastenheft und den Prozessbeschreibungen.

**Der Nutzen.**

- Etablierung Zielbild der Führungsmannschaft und von Schlüsselpersonen in den einzelnen Bereichen über die digitale Arbeitswelt des Verkehrsbetriebes.
- Ergänzung des IT-Lastenheftes um entscheidende Ablaufvorstellungen der einzuführenden Software.
- In Abstimmung: Co-Projektierung des Transferprojektes

24.01.2021

Vertraulich

**SOLUTIONICON**  
YOUR MAINTENANCE COACH

### Unsere Berater



**Andreas Fucker**  
Managing Partner

- Lean und Shopfloor Management
- ERP Systeme
- SCRUM & REFA



**Gerhard Ibl**  
Senior Consultant

- Quality Management
- Lean Management
- Auditor DIN EN 9100



**Doris Klemptner**  
Senior Consultant

- Logistik Management
- Warehousing
- Projekt Management



**Kai Uwe Meifarth**  
Senior Consultant

- Produktionsplanung und -steuerung
- Change-Management
- Führungskräfte-entwicklung



**Andreas Pakszies**  
Senior Consultant

- Prozessoptimierung
- Lean Management
- Coaching/ Mentoring Führungskräfte



**Paul Molling**  
Senior Consultant

- Lean Production & Services
- Wartungsinfrastruktur und Logistik
- Prozessoptimierung

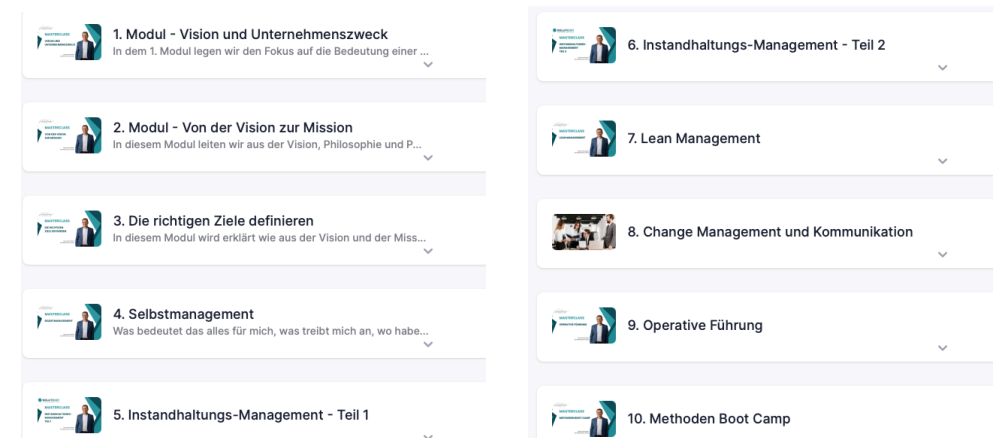




## 6-monatiger hybrider Online-Coaching Kurs

Mit unserem **Online-Training und Remote-Workshops** unterstützen wir angehende und erfahrene Führungskräfte in Produktions- und Instandhaltungsbetrieben dabei, ihre Prozesse zu optimieren, ihre Teams effektiv zu führen und ihre betriebliche Performance nachhaltig zu steigern.

Durch praxisnahe Trainingsmodule, bewährte Methoden und individuelle Betreuung helfen wir Ihnen, die täglichen Herausforderungen souverän zu meistern und Ihre Rolle als Führungskraft mit Klarheit und Strategie auszufüllen



Viel Erfolg und Spaß auf dem

# Zedas Summit 2025

SolutiCon GmbH & Co. KG  
Norman Barnekow

Wiesbadener Weg 2a  
D-65812 Bad Soden

+49 6196 525 51 50  
[info@soluticon.de](mailto:info@soluticon.de)

[www.soluticon.de](http://www.soluticon.de)